



برنامه راهبردی گروه علوم تغذیه

۱۴۰۳-۱۴۰۸

تابستان ۱۴۰۳
دانشگاه علوم پزشکی مشهد

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

فهرست

پیام مدیر گروه	۵
اعضای کمیته برنامه توسعه	۶
خلاصه اجرایی	۷
پیشگفتار	۹
فرآیند تدوین برنامه راهبردی (توسعه)	۱۰
مروری بر اسناد بالادستی	۱۱
مسیر پیش رو	۱۲
تحلیل وضعیت موجود مدل (SWOT)	۱۳
تحلیل ذینفعان	۱۵
کلیات برنامه راهبردی	۱۶
برنامه اول: گسترش رشته-مقطع های متفاوت	۱۶
برنامه دوم: آموزش پزشکی عمومی و مقطع کارشناسی	۱۹
برنامه سوم: آموزش تحصیلات تکمیلی	۲۱
برنامه چهارم: گسترش رشته های بین الملل- تحصیلات تکمیلی استاد محور	۲۴
برنامه پنجم: آموزش مداوم و توسعه حرفه ای	۲۸
برنامه ششم: توسعه پژوهش و فناوری	۳۰
برنامه هفتم: منابع / امکانات، نیروی انسانی، فضای فیزیکی، تجهیزات	۳۳
پایش و نظارت بر اجرای برنامه	۳۵
نقش ها و مسئولیت ها	۳۵
کارگروه ها	۳۶



دکتر میترا رضایی گرگانی
مدیر گروه علوم تغذیه مشهد

پیام مدیر گروه

با افتخار اولین برنامه راهبردی گروه علوم تغذیه دانشگاه علوم پزشکی مشهد برای سال های ۱۴۰۸-۱۴۰۳ اعلام می شود. در این برنامه سعی شده مسیر پیش رو در ۵ سال آینده مشخص و نیازهای لازم برای پیشرفت و ارتقاء این گروه در سال های آینده پیش بینی شود.

گروه تغذیه در سال ۱۳۵۱ در دانشکده داروسازی - تغذیه در دانشگاه فردوسی مشهد تاسیس شد. اولین مدیر گروه تغذیه، جناب آقای دکتر سید ابولقاسم جزایری بعد فراغت از تحصیل از کینگز کالج لندن، در سال ۱۳۵۲ در این دانشکده مشغول به کار شدند. سایر اعضای گروه تغذیه آقای دکتر علوی، دکتر سید علی مرتضوی و سرکار خانم تدین بودند. اولین دوره دانشجویان در مقطع لیسانس علوم تغذیه در سال ۱۳۵۳ در دانشکده داروسازی- تغذیه مشهد پذیرفته شدند. با شروع انقلاب و برنامه انقلاب فرهنگی پذیرش دانشجوی تغذیه متوقف شد. در سال ۱۳۸۳ گروه تغذیه در زیرمجموعه گروه فیزیک پزشکی- بیوشیمی دانشگاه علوم پزشکی مشهد دوباره شکل گرفت و در سال ۱۳۸۷ گروه تغذیه به عنوان یکی از گروه های علوم پایه در دانشکده پزشکی مشهد جان گرفت. در سال ۱۳۹۴ رشته بهداشت و ایمنی مواد غذایی در گروه تغذیه راه اندازی شد و در سال ۱۳۹۵ اولین دانشجویان این رشته پذیرفته شدند. در سال ۱۴۰۰ رشته علوم بهداشتی در تغذیه (تغذیه در جامعه) به گروه تغذیه اضافه و در سال ۱۴۰۱ اولین ورودی این رشته پذیرفته شد. در سال ۱۴۰۲ گروه تغذیه به دو گروه علوم تغذیه و تغذیه بالینی تفکیک شد و گروه علوم تغذیه به صورت مستقل فعالیت خود را آغاز کرد. گروه علوم تغذیه هم اکنون با ۶ عضو هیات علمی دارای افتخار تعلیم و تربیت جوانان دانشجو در دو مقطع کارشناسی ارشد است و امید دارد در این زمینه موفق به برداشتن گام های بلندتری گردد.

برای تدوین برنامه حاضر از همفکری، همکاری و مشارکت کلیه اعضای هیئت علمی گروه، کسب نظرات پیشکسوتان و برنامه های دانشگاه های معتبر جهان، با در نظر داشتن نقاط قوت و ضعف گروه و چالش های موجود، بهره گرفته شده است. در این برنامه اهداف و افق های آموزشی- پژوهشی گروه علوم تغذیه در ۷ زیرمجموعه اصلی شامل برنامه های آموزشی-پژوهشی برای مقطع "آموزش پزشکی و مقطع کارشناسی"، "آموزش تحصیلات تکمیلی" همچنین "گسترش رشته-مقطع های متفاوت"، "گسترش رشته های بین الملل-تحصیلات تکمیلی استاد محور"، "توسعه پژوهش و فناوری"، "آموزش مداوم و برنامه های توسعه حرفه ای" و بالاخره "امکانات، نیروی انسانی، فضای فیزیکی، تجهیزات و منابع" تدوین شده است. در این راستا نظم بخشیدن، مستند سازی و شفاف سازی فعالیت های جاری گروه نیز مدنظر قرار گرفته است.

پیشاپیش از همکاران ارجمندم که در تبیین برنامه راهبردی گروه علوم تغذیه مشارکت فعال و صمیمانه داشته اند، تشکر می کنم و امیدوارم با همت والای خود برای جامه عمل پوشاندن به اهداف و چشم اندازهای این برنامه، که جز با مساعدت مدیران محترم دانشکده و دانشگاه قابل دستیابی نیست، از هیچ تلاشی فروگذار نفرمایند.

دکتر میترا رضایی

دانشگاه علوم پزشکی مشهد- تابستان ۱۴۰۳

اعضای کمیته برنامه توسعه

ردیف	نام و نام خانوادگی	تخصص	سمت / محل کار	سمت در کمیته
۱	دکتر میترا رضایی	دکتری تخصصی علوم و صنایع غذایی - دانشیار	مدیر گروه علوم تغذیه	رئیس کمیته
۲	دکتر اسما افشاری	دکتری تخصصی بهداشت و ایمنی مواد غذایی - استادیار	معاون آموزشی گروه	عضو کمیته
۳	دکتر سیدرضا سبحانی	دکتری تخصصی سیاست های غذا و تغذیه - استادیار	دبیر کمیته پژوهشی گروه	دبیر اجرایی کمیته
۴	دکتر محمد هاشمی	دکتری تخصصی بهداشت و ایمنی مواد غذایی - دانشیار	هیات علمی گروه	عضو کمیته
۵	دکتر مریم خسروی	دکتری تخصصی تغذیه - دانشیار	هیات علمی گروه	عضو کمیته
۶	دکتر زهرا دهنوی	دکتری تخصصی تغذیه - استادیار	هیات علمی گروه	عضو کمیته
۷	دکتر زهرا خراسانچی	دکتری تخصصی تغذیه	دکترای تخصصی تغذیه	عضو کمیته
۸	خانم فاطمه اسدی	کارشناس ارشد بهداشت و ایمنی مواد غذایی	کارشناس گروه	عضو کمیته

خلاصه اجرایی

برنامه توسعه ای گروه علوم تغذیه دانشگاه علوم پزشکی مشهد ۱۴۰۸-۱۴۰۳، نخستین برنامه مدون این گروه و گامی بزرگ، مبتنی بر اولویت ها و نیازهای آموزشی است که نقشه راه جدیدی برای ارتقاء این گروه ترسیم می کند. به منظور حفظ و ارتقاء دستاوردهای ارزشمند گروه، چشم انداز و مأموریت گروه به تربیت نیروی انسانی موردنیاز کشور و گسترش مرزهای دانش در حوزه تغذیه و ایمنی غذا از طریق ارتقاء بسترهای آموزشی و پژوهشی تاکید می کند. آنچه مسلم است این گروه متعهد به حفظ و ارتقاء جایگاه خود به عنوان یکی از اصیل ترین و برترین گروه های آموزشی علوم تغذیه در کشور می باشد.

ارکان اصلی برنامه راهبردی گروه علوم تغذیه با تکیه بر نقاط قوت گروه و همکاری ها و برنامه های پیش رو، عبارتند از: گسترش رشته- مقطع های متفاوت، آموزش در رشته مقاطع پزشکی عمومی و کارشناسی، آموزش تحصیلات تکمیلی، گسترش رشته های بین الملل- تحصیلات تکمیلی استاد محور، برنامه های آموزش مداوم، توسعه پژوهش و فناوری و تامین منابع و امکانات.

پیشبرد این ارکان با توجه به تجربیات موفق گروه و رایزنی های گسترده انجام شده، امکانپذیر است و تلاشها و فعالیت های اصلی گروه در سال های ۱۴۰۳-۱۴۰۸ اجرای این ارکان، را امکانپذیر خواهد کرد. هر رکن شامل زیرمجموعه ای از اهداف با راهبردهای اجرایی است که معیارها و پشتیبانی های لازم برای رسیدن به آنها فراهم می شود. در هر مورد، یک مدیر اجرایی پیگیریهایی لازم را انجام میدهد و کمیته اجرایی پیشرفت برنامه را تعقیب خواهد نمود.

با تکیه بر نقاط قوت گروه و همکاری های پیش رو، ارکان اصلی برنامه توسعه ای گروه علوم تغذیه عبارتند از:

گسترش رشته- مقطع های متفاوت

آموزش پزشکی عمومی و مقطع کارشناسی

آموزش تحصیلات تکمیلی

گسترش رشته های بین الملل- تحصیلات تکمیلی استاد محور

آموزش مداوم و توسعه حرفه ای

توسعه فناوری و پژوهش

منابع / امکانات (نیروی انسانی، فضای فیزیکی، تجهیزات)

برنامه راهبردی گروه علوم تغذیه

تاریخ تهیه:
تاریخ بازنگری بعدی:

هر یک از این ارکان به تعدادی اهداف با راهبردهای اجرایی، معیارها و پشتیبانی های لازم برای رسیدن به آنها تقسیم می شود. در هر قسمت یک مدیر اجرایی تعیین شده و کمیته اجرایی پیشرفت برنامه را با دقت رصد خواهد کرد.

عنوان برنامه	هدف
گسترش رشته - مقطع های متفاوت	هدف ۱: اخذ مجوز و راه اندازی رشته کارشناسی ارشد علوم صنایع غذایی با گرایش کنترل کیفیت مواد غذایی مورد نیاز دانشگاه و همچنین شرق کشور هدف ۲: اخذ مجوز و راه اندازی رشته دکترای بهداشت و ایمنی مواد غذایی مورد نیاز دانشگاه و همچنین شرق کشور هدف ۳: اخذ مجوز و راه اندازی دکتری تخصصی رشته سیاست گذاری غذا و تغذیه
آموزش پزشکی عمومی و مقطع کارشناسی	هدف ۱: افزایش نقش رشته علوم تغذیه در کوریکولوم آموزشی دانشگاه علوم پزشکی مشهد هدف ۲: افزایش رضایت دانشجویان از طریق ارتقا سطح آموزشی هدف ۳: ارتقاء آموزش عملی و کاربردی در حوزه تغذیه و ایمنی غذا
آموزش تحصیلات تکمیلی	هدف ۱: ارتقاء آموزش عملی و توانمندی دانش آموختگان هدف ۲: افزایش مشارکت دانشجویان در اجرای پروژه های پژوهشی گروه هدف ۳: تبدیل شدن به قطب تغذیه جامعه و بهداشت و ایمنی مواد غذایی در منطقه شرق و شمال شرق کشور
گسترش رشته های بین الملل - تحصیلات تکمیلی استاد محور	هدف ۱: اخذ مجوز و راه اندازی رشته کارشناسی ارشد بین الملل - استاد محور بهداشت و ایمنی مواد غذایی مورد نیاز دانشگاه و همچنین شرق کشور هدف ۲: اخذ مجوز و راه اندازی رشته دکترای بین الملل - استاد محور بهداشت و ایمنی مواد غذایی مورد نیاز دانشگاه و همچنین شرق کشور هدف ۳: اخذ مجوز و راه اندازی رشته کارشناسی ارشد بین الملل - استاد محور تغذیه در جامعه مورد نیاز دانشگاه و همچنین شرق کشور هدف ۴: اخذ مجوز و راه اندازی رشته دکترای بین الملل - استاد محور سیاست گذاری غذا و تغذیه
آموزش مداوم و توسعه حرفه ای	هدف ۱: برگزاری دوره های بازآموزی در حوزه تغذیه و ایمنی غذا برای گروه های هدف هدف ۲: برگزاری سخنرانی های علمی و ژورنال کلاب ماهیانه در گروه علوم تغذیه هدف ۳: برگزاری همایش، کارگاه و سمینارهای ملی و بین المللی در حوزه تغذیه و ایمنی غذا
توسعه فناوری و پژوهش	هدف ۱: ایجاد زیرساخت در جهت توسعه انجام پژوهش ها و تحقیقات کاربردی و تولیدات فناورانه در گروه هدف ۲: ایجاد ارتباط و همکاری با دانشگاه ها، مراکز تحقیقاتی داخلی و سازمان های بین المللی مرتبط با حوزه تغذیه و ایمنی غذا از جمله WHO، FAO، UNICEF و UNESCO و CODEX هدف ۳: بالاتر بردن شاخصه های علم سنجی گروه
منابع / امکانات (نیروی انسانی، فضای فیزیکی تجهیزات)	هدف ۱: جذب و به کارگیری چهار عضو هیات علمی جدید آموزشی و پژوهشی (دو عضو برای گرایش تغذیه در جامعه و دو عضو برای گرایش بهداشت و ایمنی مواد غذایی) هدف ۲: تقویت کادر اداری گروه و جذب نیروی کارشناس آزمایشگاه (ضریب کا غیر هیات علمی) هدف ۳: ارتقای فضاهای فیزیکی آموزشی و آزمایشگاه متناسب با نیاز های اعضای هیئت علمی و دانشجویان هدف ۴: تکمیل تجهیزات آزمایشگاهی متناسب با نیازهای آموزشی و پژوهشی گروه

پیشگفتار

دسترسی به غذای کافی و سالم دغدغه‌های مسئولین دولتی هر کشوری است تا جامعه‌ای سالم داشته باشند. با توجه به رشد روز افزون جمعیت و گسترش شهرها و واحدهای صنعتی، سطح توقعات و تنوع مورد انتظار در مورد مواد غذایی نیز بالا رفته است. همچنین بیمارستانها عمدتاً درگیر عوارض و بیماریهای مرتبط با دو انتهای کاهش و افزایش وزن شامل سوء تغذیه و چاقی می باشند. از طرفی با توجه به پیشرفت صنعتی جوامع آلودگی های شیمیایی محیطی و استفاده از سموم مختلف برای تولید بیشتر افزایش یافته است که بقایای این آلاینده ها در محصولات کشاورزی و مواد غذایی می تواند خطراتی را ایجاد کند و سلامتی انسان را تهدید کند. در طول دهه گذشته وقوع بیماریهای میکروبی ناشی از مواد غذایی نه تنها در کشورهای در حال توسعه بلکه در کشورهای توسعه یافته نیز روند افزایشی داشته است و از عمده بیماریهای جوامع کشورهای مختلف جهان به شمار می روند. بر طبق مطالعات انجام شده همه ساله بیش از هزار میلیون مورد اسهال حاد در بین بچه های زیر پنج سال در کشورهای آفریقایی، آسیایی و آمریکای لاتین اتفاق می افتد که به مرگ بیش از ۵ میلیون نفر منجر می گردد. نظر به اهمیتی که غذای سالم برای انسان دارد سازمانهای مختلف جهانی از جمله WHO و FAO از همان ابتدای تاسیس موضوع دسترسی همگان به غذایی بهداشتی و سالم را در اولویت برنامه های خود قرار داده است و کميته ها و گروههای مختلف کاری در مورد بهداشت و ایمنی مواد غذایی ایجاد کرده اند.

برنامه راهبردی گروه علوم تغذیه دانشگاه علوم پزشکی مشهد ۱۴۰۸-۱۴۰۳، نخستین برنامه مدون این گروه و گامی بزرگ، مبتنی بر ارزش ها و اولویت های آموزشی است که نقشه راه جدیدی برای این گروه ترسیم می کند. در ادامه دستاوردهای ارزشمند گذشته، برنامه راهبردی بر چشم انداز و مأموریت دانشگاه و اعضای هیئت علمی گروه علوم تغذیه در جهت حفظ برتری کشوری از طریق ارتقاء بسترهای آموزشی و پژوهشی صراحت دارد. در این برنامه سعی شده تا امکان دستیابی به اهدافی نظیر آموزش تئوری و عملی حیطه های مختلف حوزه تغذیه و ایمنی غذا، ارتقاء مهارت های تحقیقاتی، توانایی انجام فعالیتهای گروهی، توانایی حل مساله و تحلیل و تفسیر یافته ها در آموزش دانشجویان فراهم گردد.

تدوین اولیه این برنامه در تابستان ۱۴۰۳، با توجه ویژه و بهره مندی از راهنمایی های ارزشمند کلیه اعضای گروه با صرف وقت بالغ بر ۱۰۰ ساعت تدوین و پس از جلسات منظم و همفکری اعضای کارگروه ها تکمیل و ارائه گردید.

فرآیند تدوین برنامه راهبردی (توسعه)

گام اول:

جستجو در متون موجود، اسناد بالادستی و بررسی برنامه های مشابه در سطح بین المللی

گام دوم:

تشکیل کمیته برنامه راهبردی و بحث و تبادل نظر در زمینه تدوین چشم انداز، مأموریت، ارزش ها، و نقشه راه

گام سوم:

شناخت و تحلیل وضعیت موجود

گام چهارم:

تبیین ارکان اصلی برنامه

گام پنجم:

تشکیل کارگروه های تخصصی تدوین برنامه

گام ششم:

تبیین اهداف کلی و جزئی در هر برنامه، راهبردهای اجرایی، مسئولان و زمان بندی و نحوه پایش و نظارت بر اجرای برنامه

مروری بر اسناد بالادستی

تدوین این برنامه با تکیه بر اسناد زیر و همسو با سیاست های بالادستی موجود در حیطه بهداشت، درمان و آموزش پزشکی انجام گرفته است:

۱- برنامه تحول و نوآوری در آموزش علوم پزشکی (مبتنی بر برنامه آموزش عالی حوزه سلامت ۱۳۹۴)

۲- راهبردهای دانشگاه علوم پزشکی مشهد (۱۳۹۵-۱۳۹۹)

۳- بند ۱۲ اصل سوم، اصل بیست و نهم و بند اول اصل چهل و سوم قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران مبنی بر تامین بهداشت جامعه و پی ریزی اقتصادی صحیح در زمینه بهداشت

مسیر پیش رو

چشم انداز (vision)

تبدیل شدن به مرجع و قطب تولید دانش کاربردی و ظرفیت سازی در حوزه علوم تغذیه و ایمنی غذا در راستای حل مسائل مبتنی بر نیاز جامعه در سطح ملی، منطقه ای و بین المللی با هدف تحقق توسعه پایدار

ماموریت (Mission)

تربیت نیروهای متخصص در حوزه علوم تغذیه و ایمنی غذا است که با وجدان و تعهد اخلاقی، اعتقاد به اصول اخلاقی قادر باشند نقش خود را در سطوح اجرایی، آموزشی و پژوهشی به منظور حل مشکلات نظام بهداشتی و نهایتاً تولید علم و ارتقا سطح دانش در جامعه امروزی و فردای ایران اسلامی در بالاترین سطح ایفا نمایند.

ارزش ها (Values)

رعایت ارزشهای معنوی و اخلاقی در پژوهش و آموزش، تعهد به حفظ کرامت انسانی، کار تیمی و مشارکت گروهی، ترویج همکاری های بین بخشی، توسعه دانش مسئله محور

تحلیل وضعیت موجود مدل^۱ (SWOT)

• نقاط قوت

- بهره مندی از اساتید متخصص و کارکنان متعهد
- بهره گیری از پتانسیل نسل جوان در پست های اجرایی و تصمیم گیر در سطح گروه
- وجود مشارکت سازنده و تعامل بین استاد و دانشجو
- توان و سابقه همکاری با سازمان های تصمیم گیر در حیطه تغذیه و ایمنی غذا
- توان برگزاری کارگاههای تخصصی و دوره های آموزشی
- توانایی گسترش دوره های تحصیلات تکمیلی و ارتقاء دوره فعلی
- توان و سابقه همکاری با سازمان های بین المللی از قبیل WHO، FAO و CODEX
- آموزش تربیت هدفمند نیروی انسانی متخصص مورد نیاز برای سازمان های زیربط از جمله سازمان غذا و دارو

• نقاط ضعف

- کمبود تعداد اعضای هیات علمی آموزشی و پژوهشی گروه
- کمبود فضا کافی برای اعضای هیات علمی، دانشجویان و کارشناسان گروه
- کمبود تجهیزات پیشرفته دستگاهی در آزمایشگاه گروه علوم تغذیه
- عدم راه اندازی برخی رشته های تحصیلات تکمیلی
- عدم امکان گذراندن دوره های آموزشی کوتاه مدت در خارج از کشور

^۱ Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats

• فرصت ها

- افزایش گرایش و بهبود دیدگاه مسئولین وزارت بهداشت نسبت به موضوع تغذیه، کیفیت، سلامت و ایمنی غذا
- افزایش آگاهی و تقاضای بخشی از جامعه برای دریافت خدمات کیفی سلامت در حوزه تغذیه و ایمنی
- توجه به دانشگاههای نسل چهارم در سیاستهای دانشگاه و وزارت بهداشت
- توجه ویژه به توسعه و راه اندازی دوره های بین رشته ای در نقشه علمی کشور
- وجود دانشگاه ها، مراکز تحقیقاتی و مراکز رشد در استان
- حضور در استان خراسان رضوی به عنوان یکی از سه قطب صنایع تولید فراورده های غذایی و آشامیدنی
- افزایش سطح کیفیت زندگی و سلامت مردم و دسترسی به مواد غذایی سالم و باکیفیت
- افزایش توجه و تغییر نگرش مردم به کیفیت و ایمنی و سلامت غذا، غذاهای فراسودمند، تغییر سبک زندگی و در نهایت افزایش سطح سلامت جامعه

• تهدیدها

- عدم آگاهی از جایگاه و اهمیت متخصصین حوزه تغذیه و ایمنی غذا
- بی اطلاعی سازمانهای ذیربط نسبت به قابلیت های گروه در زمینه ارتقا سلامت و ایمنی غذا و نیز سطح آگاهی جامعه
- عدم نگرش پیشگیرانه محور در سطح جامعه، دانشگاه و وزارتخانه
- عدم وجود زیرساخت کافی جهت گسترش روابط بین الملل از جمله جذب دانشجویان خارج از کشور
- مداخلات تغذیه ای توسط افراد فاقد صلاحیت علمی
- عدم ثبات شغلی برای متعهدین به خدمت

تحلیل ذینفعان

تحلیل ذینفع شامل شناسایی ذینفع کلیدی، ارزیابی سلايق آنها، و تشخیص راههای اثرپذیری و اثرگذاری از / بر این سلايق و علايق است.

• ذینفعان داخلی و خارجی:

- ریاست دانشکده
- معاونت غذا و دارو دانشگاه
- معاونت بهداشت دانشگاه
- معاونت درمان دانشگاه
- معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه
- معاونت توسعه مدیریت و منابع دانشگاه
- شوراهای آموزشی، پژوهشی و تحصیلات تکمیلی دانشکده
- گروههای آموزشی و اعضای هیئت علمی
- دانشجویان دانشگاه
- کمیته های تحقیقاتی دانشجویی
- مراکز تحقیقاتی دانشگاه
- مردم (خدمت گیرندگان)
- بیمارستانهای تابعه دانشگاه و مراکز آموزشی و سایر دانشکده ها
- مراکز و شبکه های بهداشتی و درمانی
- وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی
- سازمان های وابسته به وزارت بهداشت بخش صنعت و کارخانجات

کلیات برنامه راهبردی

برنامه اول: گسترش رشته-مقطع های متفاوت

مسئول: دکتر محمد هاشمی - دکتر سیدرضا سبحانی - دکتر میترا رضایی - دکتر اسما افشاری

هدف کلی:

گسترش رشته مقطع های متفاوت در حوزه تغذیه و ایمنی غذا به منظور تربیت نیروهای متخصص مورد نیاز برای ورود به مراکز دانشگاهی و مراکز تحقیقاتی در حوزه تغذیه و ایمنی غذا

معرفی حوزه تغذیه جامعه و ایمنی غذا در شرق کشور

ارتقاء آموزش عملی و کاربردی در حوزه تغذیه و ایمنی غذا

معیار سنجش:

اخذ مجوز تاسیس و راه اندازی رشته-مقطع های مورد نیاز گروه

اهداف جزئی:

هدف ۱: اخذ مجوز و راه اندازی کارشناسی ارشد رشته علوم صنایع غذایی با گرایش کنترل کیفیت مواد غذایی مورد نیاز دانشگاه و همچنین شرق کشور (این رشته هم اکنون در شهرهای تهران، شهید بهشتی، کرمانشاه و یزد ارائه می شود)

هدف ۲: اخذ مجوز و راه اندازی دکترای رشته بهداشت و ایمنی مواد غذایی مورد نیاز دانشگاه و همچنین شرق کشور (این رشته هم اکنون در دانشگاه های تهران، شهید بهشتی، کرمانشاه و تبریز ارائه می شود)

هدف ۳: اخذ مجوز و راه اندازی دکتری تخصصی رشته سیاست گذاری غذا و تغذیه (این رشته در حال حاضر در دانشگاه های تبریز، تهران و شهید بهشتی ارائه می گردد)

اهداف	راهبردهای اجرایی	شاخص دستیابی	مدیر اجرایی	زمان سررسید
هدف ۱: اخذ مجوز و راه اندازی کارشناسی ارشد رشته علوم صنایع غذایی با گرایش کنترل کیفیت مواد غذایی مورد نیاز دانشگاه و همچنین شرق کشور	راهبرد ۱: تامین نیروی انسانی متخصص	داشتن حداقل پنج نفر عضو هیات علمی با رشته بهداشت و ایمنی مواد غذایی و یا علوم و صنایع غذایی که حداقل دو نفر آنها دانشیار باشند.	دکتر میترا رضایی	اسفند ۱۴۰۴
	راهبرد ۲: تجهیز و تفکیک آزمایشگاههای شیمی مواد غذایی، میکروب شناسی مواد غذایی، آزمایشگاه بیوتکنولوژی	جذب بودجه و فضای مناسب برای آزمایشگاه ها	دکتر محمد هاشمی	اسفند ۱۴۰۴
	راهبرد ۳: اخذ تاییدیه های لازم و تاییدیه برد صنایع غذایی	طی کردن مراحل قانونی برای اخذ رشته	دکتر میترا رضایی	اسفند ۱۴۰۴
هدف ۲: اخذ مجوز و راه اندازی دکترای رشته بهداشت و ایمنی مواد غذایی مورد نیاز دانشگاه و همچنین شرق کشور	راهبرد ۱: تامین نیروی انسانی متخصص	داشتن حداقل یک عضو هیئت علمی با مرتبه استاد	دکتر میترا رضایی	اسفند ۱۴۰۸
	راهبرد ۲: تجهیز و تفکیک آزمایشگاههای شیمی مواد غذایی، میکروب شناسی مواد غذایی، آزمایشگاه بیوتکنولوژی	جذب بودجه و فضای مناسب برای آزمایشگاه ها	دکتر محمد هاشمی	اسفند ۱۴۰۸
	راهبرد ۳: اخذ تاییدیه های لازم و تاییدیه برد صنایع غذایی	طی کردن مراحل قانونی برای اخذ رشته	دکتر میترا رضایی	اسفند ۱۴۰۸

برنامه راهبردی گروه علوم تغذیه

تاریخ تهیه:
تاریخ بازنگری بعدی:

اهداف	راهبردهای اجرایی	شاخص دستیابی	مدیر اجرایی	زمان سررسید
هدف ۳: اخذ مجوز و راه اندازی دکتری تخصصی رشته سیاست گذاری غذا و تغذیه	راهبرد ۱: تامین نیروی انسانی متخصص	وجود پنج نفر عضو هیات علمی در زمینه تغذیه جامعه	دکتر سیدرضا سبحانی	اسفند ۱۴۰۷
	راهبرد ۲: تامین تجهیزات سخت افزاری و نرم افزاری مورد نیاز	اختصاص فضای مناسب برای اعضای هیئت علمی و دانشجویان دکتری تخصصی	دکتر سیدرضا سبحانی	اسفند ۱۴۰۷
	راهبرد ۳: اخذ تاییدیه های لازم و تاییدیه بورد تغذیه	طی کردن مراحل قانونی برای اخذ رشته	دکتر سید رضا سبحانی	اسفند ۱۴۰۷

برنامه دوم: آموزش پزشکی عمومی و مقطع کارشناسی

مسئول: دکتر اسما افشاری - دکتر میترا رضایی - دکتر زهرا دهنوی

هدف کلی:

ارتقاء سطح دوره پزشکی عمومی و کارشناسی رشته های بهداشت، پرستاری و مامایی در حوزه تغذیه و ایمنی غذا

معیار سنجش:

سطح رضایت دانشجویان در نظر سنجی هر ترم تحصیلی

اهداف جزئی:

هدف ۱: افزایش نقش رشته تغذیه جامعه و بهداشت و ایمنی مواد غذایی در کوریکولوم آموزشی دانشگاه علوم پزشکی مشهد

هدف ۲: افزایش رضایت دانشجویان از طریق ارتقا سطح آموزشی

هدف ۳: ارتقاء آموزش عملی و کاربردی در حوزه تغذیه و ایمنی غذا

برنامه راهبردی گروه علوم تغذیه

تاریخ تهیه:
تاریخ بازنگری بعدی:

زمان سررسید	مدیر اجرایی	شاخص دستیابی	راهبردهای اجرایی	هدف ۱:
مهر ۱۴۰۴	دکتر اسما افشاری	تعریف شدن دو واحد درسی در کوریکولوم آموزشی پزشکی عمومی و کارشناسی پرستاری، مامائی و بهداشت	راهبرد ۱: ارائه واحد درسی تغذیه جامعه و ایمنی مواد غذایی به دانشجویان پزشکی و کارشناسی پرستاری، مامائی و بهداشت	افزایش رشته تغذیه جامعه و بهداشت و ایمنی مواد غذایی در کوریکولوم آموزشی دانشگاه علوم پزشکی مشهد
شروع هر ترم تحصیلی	دکتر زهرا دهنوی	تشکیل گروه در فضای مجازی	راهبرد ۱: تشکیل گروه در فضای مجازی توسط استاد مسوول آموزش کارورزی جهت پاسخ به سوالات دانشجویان	هدف ۲: افزایش رضایت دانشجویان از طریق ارتقا سطح آموزشی
مهر ۱۴۰۴	دکتر میترا رضایی	برگزاری ۵۰ درصد از کلاس های تئوری به روش های نوین آموزشی	راهبرد ۲: استفاده از روش های نوین آموزشی در کلاس های تئوری	
مهر ۱۴۰۴	دکتر زهرا دهنوی	دسترسی ۱۰۰ درصد دانشجویان به لینک های آموزشی	راهبرد ۳: به روزرسانی و فعال نمودن پورتال گروه در سایت دانشکده جهت سهولت دسترسی دانشجویان به لینک های آموزشی	
مهر ۱۴۰۴	دکتر اسما افشاری	تکمیل شدن نواقص تجهیزات آزمایشگاه	راهبرد ۱: تجهیز آزمایشگاه گروه تغذیه	هدف ۳: ارتقاء آموزش عملی و کاربردی در حوزه تغذیه و ایمنی غذا
مهر ۱۴۰۴	دکتر اسما افشاری	برگزاری حداقل ۲ دوره کارگاه توانمند سازی	راهبرد ۲: توانمندسازی اساتید در زمینه ی روش های نوین آموزشی	

برنامه سوم : آموزش تحصیلات تکمیلی

مسئولان: دکتر میترا رضایی - دکتر سید رضا سبحانی - دکتر زهرا دهنوی

هدف کلی:

توسعه دانش در حوزه تغذیه و ایمنی غذا با تربیت دانش آموختگانی که ضمن کسب علوم و فناوری‌های نوین در ارتقا و توسعه آن از طریق آموزش و پژوهش مرتبط با نیازهای صنعت غذا و نظام سلامت نقش موثری داشته و در مراکز تحقیقاتی در اجرا و بهینه سازی فرایندها مشارکت نمایند.

معیار سنجش :

کمیت و کیفیت دستاورد های آموزشی و تولیدات پژوهشی توسط دانشجویان و دانش آموختگان رشته
میزان رضایت دانش آموختگان کارشناسی ارشد تغذیه جامعه و بهداشت و ایمنی مواد غذایی و اعضا هیئت علمی
درگیر برنامه از طریق ارزیابی سالیانه درون گروهی و دانشگاهی

اهداف جزئی :

- هدف ۱: ارتقاء آموزش عملی و توانمندی دانش آموختگان
- هدف ۲: افزایش مشارکت دانشجویان در اجرای پروژه های پژوهشی مرتبط با نیازهای صنعت غذا و نظام سلامت در گروه
- هدف ۳: تبدیل شدن به قطب تغذیه جامعه و بهداشت و ایمنی مواد غذایی در منطقه شرق و شمال شرق کشور

اهداف	راهبردهای اجرایی	شاخص دستیابی	مدیر اجرایی	زمان سررسید
هدف ۱: ارتقاء آموزش عملی و توانمندی دانش آموختگان	راهبرد ۱: برنامه ریزی اجرای منظم جلسات ژورنال کلاب ماهانه	گزارش برگزاری منظم جلسات	دکتر زهرا دهنوی	مهر ۱۴۰۳
	راهبرد ۲: برنامه ریزی جهت بهره‌گیری از فناوری‌های نوین آموزشی مانند سیستم‌های e-learning و استفاده از شبیه‌سازی‌های رایانه‌ای برای ارتقاء کیفیت آموزش	برگزاری ۵۰ درصد از کلاس‌های تئوری به روش‌های نوین آموزشی	دکتر سیدرضا سبحانی	اسفند ۱۴۰۳
	راهبرد ۳: برنامه ریزی جهت توسعه دوره‌های آموزشی مرتبط با متدهای پژوهش علمی و ارتقاء مهارت‌های تحقیقاتی دانشجویان	برگزاری کارگاه‌های آموزشی و پژوهشی برای دانشجویان	دکتر سیدرضا سبحانی	اسفند ۱۴۰۳
هدف ۲: افزایش مشارکت دانشجویان در اجرای پروژه‌های پژوهشی مرتبط با نیازهای صنعت غذا و نظام سلامت در گروه	راهبرد ۱: تشکیل کمیته تحقیقات دانشجویی از علاقمند به امور پژوهشی	برگزاری حداقل ۵ جلسه در سال	دکتر زهرا دهنوی	شهریور ۱۴۰۴ و سپس بازبینی سالیانه
	راهبرد ۲: برگزاری منظم جلسات کمیته تحقیقات پژوهشی با حضور اساتید	برگزاری حداقل ۵ جلسه در سال	دکتر زهرا دهنوی	شهریور ۱۴۰۴ و سپس بازبینی سالیانه
	راهبرد ۳: اجرای برنامه اعلام دانشجوی برتر سال در حیطه پژوهشی (بر مبنای تعداد و کیفیت طرح‌های پژوهشی و مقالات چاپ شده)	اعلام حداقل یک دانشجوی برتر در سال	دکتر زهرا دهنوی	اسفند ماه ۱۴۰۳
	راهبرد ۴: برگزاری دوره‌های کوتاه مدت پژوهشی برای دانشجویان با همکاری معاونت پژوهشی دانشکده پزشکی	برگزاری حداقل دو دوره پژوهشی در سال	دکتر سیدرضا سبحانی	شهریور ۱۴۰۴ و سپس بازبینی سالیانه

برنامه راهبردی گروه علوم تغذیه

تاریخ تهیه:
تاریخ بازنگری بعدی:

اهداف	راهبردهای اجرایی	شاخص دستیابی	مدیر اجرایی	زمان سررسید
هدف ۳: تبدیل شدن به قطب تغذیه جامعه و بهداشت و ایمنی مواد غذایی در منطقه شرق و شمال شرق کشور	راهبرد ۱: ارتقا سطح علمی و پژوهشی اعضای هیئت علمی گروه	شرکت در دوره های آموزشی تخصصی به صورت سالانه	دکتر میترا رضایی	اسفند ۱۴۰۸
	راهبرد ۲: توسعه آزمایشگاه های تخصصی تغذیه و بهداشت و ایمنی غذا	جذب بودجه برای تجهیز آزمایشگاه تخصصی	دکتر میترا رضایی	اسفند ۱۴۰۸

برنامه چهارم: گسترش رشته های بین الملل- تحصیلات تکمیلی استاد محور

مسئول: دکتر محمد هاشمی - دکتر سیدرضا سبحانی - دکتر میترا رضایی

اهداف کلی:

تربیت نیروهای متخصص در حوزه تغذیه و ایمنی غذا و گسترش این رشته در غالب دانشجویان بین الملل تحصیلات تکمیلی استاد محور

معیار سنجش:

اخذ مجوز تاسیس و راه اندازی رشته های مورد نیاز گروه

اهداف جزئی:

هدف ۱: اخذ مجوز و راه اندازی کارشناسی ارشد بین الملل - استاد محور رشته بهداشت و ایمنی مواد غذایی مورد نیاز دانشگاه و همچنین شرق کشور

هدف ۲: اخذ مجوز و راه اندازی دکترای بین الملل - استاد محور رشته بهداشت و ایمنی مواد غذایی مورد نیاز دانشگاه و همچنین شرق کشور

هدف ۳: اخذ مجوز و راه اندازی کارشناسی ارشد بین الملل - استاد محور تغذیه در جامعه مورد نیاز دانشگاه و همچنین شرق کشور

هدف ۴: اخذ مجوز و راه اندازی دکترای بین الملل - استاد محور رشته سیاست گذاری غذا و تغذیه

اهداف	راهبردهای اجرایی	شاخص دستیابی	مدیر اجرایی	زمان سررسید
هدف ۱: اخذ مجوز و راه اندازی کارشناسی ارشد بین الملل - استاد محور رشته بهداشت و ایمنی مواد غذایی مورد نیاز دانشگاه و همچنین شرق کشور	راهبرد ۱: تامین نیروی انسانی متخصص	داشتن حداقل پنج نفر عضو هیات علمی با رشته بهداشت و ایمنی مواد غذایی و یا علوم و صنایع غذایی که حداقل دو نفر آنها دانشیار باشند.	دکتر میترا رضایی	اسفند ۱۴۰۴
	راهبرد ۲: تجهیز و تفکیک آزمایشگاههای شیمی مواد غذایی، میکروب شناسی مواد غذایی، آزمایشگاه بیوتکنولوژی	جذب بودجه و فضای مناسب برای آزمایشگاه ها	دکتر محمد هاشمی	اسفند ۱۴۰۴
	راهبرد ۳: اخذ تاییدیه های لازم	طی کردن مراحل قانونی برای اخذ رشته	دکتر میترا رضایی	اسفند ۱۴۰۴
هدف ۲: اخذ مجوز و راه اندازی دکترا بین الملل - استاد محور رشته بهداشت و ایمنی مواد غذایی مورد نیاز دانشگاه و همچنین شرق کشور	راهبرد ۱: تامین نیروی انسانی متخصص	داشتن حداقل یک عضو هیئت علمی با مرتبه استاد	دکتر میترا رضایی	اسفند ۱۴۰۴
	راهبرد ۲: تجهیز و تفکیک آزمایشگاههای شیمی مواد غذایی، میکروب شناسی مواد غذایی، آزمایشگاه بیوتکنولوژی	جذب بودجه و فضای مناسب برای آزمایشگاه ها	دکتر محمد هاشمی	اسفند ۱۴۰۴

برنامه راهبردی گروه علوم تغذیه

تاریخ تهیه:
تاریخ بازنگری بعدی:

اهداف	راهبردهای اجرایی	شاخص دستیابی	مدیر اجرایی	زمان سررسید
هدف ۳: اخذ مجوز و راه اندازی کارشناسی ارشد بین الملل - استاد محور تغذیه در جامعه مورد نیاز دانشگاه و همچنین شرق کشور	راهبرد ۳: اخذ تاییدیه های لازم	طی کردن مراحل قانونی برای اخذ رشته	دکتر میترا رضایی	اسفند ۱۴۰۴
	راهبرد ۱: تامین نیروی انسانی متخصص	وجود پنج نفر عضو هیات علمی در زمینه تغذیه جامعه	دکتر سیدرضا سبحانی	اسفند ۱۴۰۴
	راهبرد ۲: تامین تجهیزات سخت افزاری و نرم افزاری مورد نیاز	اختصاص فضای مناسب برای اعضای هیئت علمی و دانشجویان دکتری تخصصی	دکتر سیدرضا سبحانی	اسفند ۱۴۰۴
	راهبرد ۳: اخذ تاییدیه های لازم	طی کردن مراحل قانونی برای اخذ رشته	دکتر سید رضا سبحانی	اسفند ۱۴۰۴

برنامه راهبردی گروه علوم تغذیه

تاریخ تهیه:
تاریخ بازنگری بعدی:

اهداف	راهبردهای اجرایی	شاخص دستیابی	مدیر اجرایی	زمان سررسید
هدف ۴: اخذ مجوز و راه اندازی دکترای بین المللی - استاد محور رشته سیاست گذاری غذا و تغذیه	راهبرد ۱: تامین نیروی انسانی متخصص	وجود پنج نفر عضو هیات علمی در زمینه تغذیه جامعه	دکتر سیدرضا سبحانی	اسفند ۱۴۰۴
	راهبرد ۲: اخذ تاییدیه لازم	طی کردن مراحل قانونی برای اخذ رشته	دکتر سیدرضا سبحانی	اسفند ۱۴۰۴

برنامه پنجم: آموزش مداوم و توسعه حرفه ای

مسئول: دکتر محمد هاشمی - دکتر زهرا دهنوی

هدف کلی:

اجرای برنامه های آموزش مداوم گروه علوم تغذیه دانشگاه علوم پزشکی مشهد مطابق با استانداردهای بین المللی

معیار سنجش:

میزان رضایت شرکت کنندگان در نظر سنجی های آموزش مداوم

اهداف جزئی:

هدف ۱: برگزاری دوره های بازآموزی در حوزه تغذیه و ایمنی غذا برای گروه های هدف

هدف ۲: برگزاری سخنرانی های علمی و ژورنال کلاب ماهیانه در گروه علوم تغذیه

هدف ۳: برگزاری همایش، کارگاه و سمینارهای ملی و بین المللی در حوزه تغذیه و ایمنی غذا

زمان سررسید	مدیر اجرایی	شاخص دستیابی	راهبردهای اجرایی	
سالانه ابتدای هر سال	دکتر زهرا دهنوی	بررسی هر ۶ ماه یک بار	راهبرد ۱: نیاز سنجی گروه های هدف از طریق نظرسنجی و هماهنگی با انجمن تغذیه، کارگروه سلامت و امنیت غذایی استان، معاونت غذا و داروی استان	هدف ۱: برگزاری دوره های بازآموزی در حوزه تغذیه و ایمنی غذا برای گروه های هدف
سالانه ابتدای هر سال	دکتر زهرا دهنوی	بررسی سالانه	راهبرد ۲: بررسی دوره های موجود در مقایسه با نیازها و پرکردن گپ ها برای برنامه ریزی سال پیش رو	
سالانه ابتدای هر سال	دکتر محمد هاشمی	برنامه ریزی سالانه	راهبرد ۳: برنامه ریزی مدون برای برگزاری بازآموزی های دوره ای	
اسفند ۱۴۰۳ و سپس سالانه در اسفندماه	دکتر زهرا دهنوی	بررسی هر ۶ ماه یکبار	راهبرد: برگزاری سخنرانی های علمی ماهیانه به صورت مباحث چالش برانگیز در حوزه تغذیه و ایمنی غذا و عناوین منتخب با توجه به مقالات جدید	هدف ۲: برگزاری سخنرانی های علمی و ژورنال کلاب ماهیانه در گروه علوم تغذیه
سالانه ابتدای هر سال	دکتر محمد هاشمی	بررسی مستمر در جلسات گروه	راهبرد: برنامه ریزی مدون جهت برگزاری همایش، کارگاه و سمینارهای ملی و بین المللی در حوزه تغذیه و ایمنی غذا	هدف ۳: برگزاری همایش، کارگاه و سمینارهای ملی و بین المللی در حوزه تغذیه و ایمنی غذا

برنامه ششم: توسعه پژوهش و فناوری

مسئول: دکتر سیدرضا سبحانی - دکتر اسما افشاری - دکتر محمد هاشمی

هدف کلی:

توسعه پژوهش و فناوری در حوزه تغذیه و ایمنی غذا مبتنی بر نیازهای صنعت غذا و نظام سلامت

معیار سنجش:

تعداد مقالات و کتابهای چاپ شده اعضای گروه توسط ناشرین داخلی و بین المللی، میزان ثبت اختراع، طرحهای کاربردی و جذب گرنتهای داخلی و خارجی

اهداف جزئی:

هدف ۱: ایجاد زیرساخت در جهت توسعه انجام پژوهش ها و تحقیقات کاربردی و تولیدات فناورانه در گروه

هدف ۲: ایجاد ارتباط و همکاری با دانشگاه ها، مراکز تحقیقاتی داخلی و سازمان های بین المللی مرتبط با حوزه تغذیه و ایمنی غذا از جمله WHO، FAO، UNICEF، CODEX و UNESCO

هدف ۳: بالاتر بردن شاخصه های علم سنجی گروه

اهداف	راهبردهای اجرایی	شاخص دستیابی	مدیر اجرایی	زمان سررسید
هدف ۱: ایجاد زیرساخت در جهت توسعه انجام پژوهش ها و تحقیقات کاربردی و تولیدات فناورانه در گروه	راهبرد ۱: برگزاری منظم جلسات کمیته پژوهشی جهت ارزیابی و ایجاد راهکار برای افزایش فعالیت های پژوهشی اعضای گروه و تعیین اولویت های پژوهشی گروه	برگزاری منظم جلسات و شرکت اعضای هیات علمی در جلسات	دکتر سیدرضا سبجانی	مستمر
	راهبرد ۲: افزایش تعامل با وزارت بهداشت، کارگروه امنیت غذایی استان و معاونت بهداشتی استان و معاونت غذا و دارو جهت انجام طرح های پژوهشی مشترک	برگزاری جلسات مشترک	دکتر محمد هاشمی	مستمر
	راهبرد ۳: جذب هیات علمی پژوهشی در گروه	تسهیل فرایند فراخوان و اعلام نیاز از طرف گروه	دکتر سیدرضا سبجانی	تا سال ۱۴۰۴
	راهبرد ۴: تاسیس هسته فناورانه و نوآور در حوزه تغذیه جامعه و بهداشت و ایمنی مواد غذایی در دانشگاه علوم پزشکی مشهد	اخذ مجوزهای لازم	دکتر سیدرضا سبجانی	سال ۱۴۰۸
هدف ۲: ایجاد ارتباط و همکاری با دانشگاه ها، مراکز تحقیقاتی داخلی و سازمان های بین المللی مرتبط با حوزه تغذیه و ایمنی غذا از جمله	راهبرد ۱: توسعه و تدوین طرح ها یا پایان نامه های محصول محور و مشترک با دانشگاه های داخل و خارج از کشور	طرح پروپوزال های بین المللی و جذب بودجه برای انجام طرح های پژوهشی مرتبط	دکتر محمد هاشمی	سال ۱۴۰۵

اهداف	راهبردهای اجرایی	شاخص دستیابی	مدیر اجرایی	زمان سررسید
FAO، WHO، UNICEF و UNESCO CODEX	راهبرد ۲: برگزاری کارگاه ها، سمینارها و همایش های ملی با محوریت تغذیه جامعه و ایمنی غذا	ایجاد زیرساخت ها برای برگزاری سمینارها و همایش های ملی و برقراری ارتباط با نمایندگان سازمان های خارجی در ایران	دکتر اسما افشاری	تا سال ۱۴۰۴
	راهبرد ۳: اعزام دانشجویان و اساتید برای دوره های کوتاه مدت و بلندمدت پژوهشی در خارج از کشور	تسهیل فرایند اعزام دانشجویان و اساتید برای گذراندن دوره های پژوهشی	دکتر سیدرضا سبجانی	سال ۱۴۰۸
هدف ۳: بالاتر بردن شاخصه های علم سنجی گروه	راهبرد ۱: گسترش همکاری ها با سایر گروه های آموزشی مرتبط در راستای ارتقا سطح کیفی و کمی آموزش، پژوهش	طرح پروژه های بین رشته ای	دکتر اسما افشاری	پایش مستمر سالانه
	راهبرد ۲: گسترش ارتباطات با اساتید خارج از کشور	طرح پروژه های بین المللی	دکتر محمدهاشمی	پایش مستمر سالانه
	راهبرد ۳: ایجاد بستر مناسب جهت جذب فارغ التحصیلان نخبه گروه	تسهیل فرایند فراخوان و اعلام نیاز از طرف گروه	دکتر اسما افشاری	پایش مستمر سالانه

برنامه هفتم: منابع / امکانات، نیروی انسانی، فضای فیزیکی، تجهیزات

مسئول: دکتر اسما افشاری - دکتر محمد هاشمی - دکتر میترا رضایی

هدف کلی:

گسترش منابع مالی نیروی انسانی و تجهیزات گروه علوم تغذیه دانشگاه علوم پزشکی مشهد با هدف ارتقاء سطح کیفی آموزش، پژوهش نسبت به موقعیت فعلی

معیار سنجش:

میزان جذب بودجه و درآمدزایی سالیانه گروه

افزایش جذب اعضای هیئت علمی و نیروی انسانی

ایجاد آزمایشگاه‌های جدید

اهداف جزئی:

هدف ۱: جذب و به‌کارگیری چهار عضو هیات علمی جدید آموزشی و پژوهشی (دو عضو برای گرایش تغذیه در جامعه و دو عضو برای گرایش بهداشت و ایمنی مواد غذایی)

هدف ۲: تقویت کادر اداری گروه و جذب نیروی کارشناس آزمایشگاه (ضریب کا غیر هیات علمی)

هدف ۳: ارتقای فضاهای فیزیکی آموزشی و آزمایشگاه متناسب با نیازهای اعضای هیئت علمی و دانشجویان

هدف ۴: تکمیل تجهیزات آزمایشگاهی متناسب با نیازهای آموزشی و پژوهشی گروه

اهداف	راهبردهای اجرایی	شاخص دستیابی	مدیر اجرایی	زمان سررسید
هدف ۱: جذب و به کارگیری اعضای هیات علمی جدید آموزشی و پژوهشی (دو عضو برای گرایش تغذیه در جامعه و دو عضو برای گرایش بهداشت و ایمنی مواد غذایی)	راهبرد ۱: پیگیری از طریق معاونت آموزشی دانشگاه برای ارائه فراخوان جهت جذب اعضای هیات علمی آموزشی	پیش بینی جذب دو نفر هیات علمی آموزشی در سال جاری و یک عضو جدید در سال ۱۴۰۴	دکتر میترا رضایی	مستمر
	راهبرد ۲: پیگیری از طریق معاونت آموزشی دانشگاه برای ارائه فراخوان جهت جذب اعضای هیات علمی پژوهشی	پیش بینی جذب یک نفر هیات علمی پژوهشی	دکتر میترا رضایی	مستمر
هدف ۲: تقویت کادر اداری گروه و جذب نیروی کارشناس آزمایشگاه (ضریب کا غیر هیات علمی)	راهبرد: پیگیری از طریق دانشکده پزشکی برای جذب نیروی کارشناس آزمایشگاه	پیش بینی جذب دو نفر (ضریب کا غیر هیئت علمی)	دکتر محمدحاشمی	مستمر
هدف ۳: ارتقای فضاهای فیزیکی آموزشی و آزمایشگاه متناسب با نیازهای اعضای هیئت علمی و دانشجویان	راهبرد: پیگیری از طریق دانشکده جهت اختصاص فضای مناسب آموزشی	اختصاص فضای کافی	دکتر میترا رضایی	پایان سال ۱۴۰۴
هدف ۴: تکمیل تجهیزات آزمایشگاهی متناسب با نیازهای آموزشی و پژوهشی گروه	راهبرد: پیگیری از طریق معاونت آموزشی دانشگاه جهت خرید تجهیزات لازم	تکمیل تجهیزات مورد نیاز	دکتر اسما افشاری	پایان سال ۱۴۰۶

پایش و نظارت بر اجرای برنامه

اجرای برنامه راهبردی از اول تیرماه ۱۴۰۳ آغاز خواهد شد. پایش اجرا و پیشرفت برنامه در دو مرحله در طول سال صورت می‌گیرد. کمیته اجرایی برنامه توسعه ای در فروردین ماه هر سال جهت تعیین اولویتها و اصول زیربنایی، استقرار منابع و بررسی عوامل داخلی و خارجی تاثیرگذار تشکیل و در اسفند ماه گزارش پیشرفت یک ساله برنامه شامل دستاوردها و عملکردهای سال گذشته را بر اساس اولویت های تعیین شده، به گروه ارائه خواهد داد. مجموعه پیشنهادی در خصوص اولویت های سال جدید، مدیران اجرایی مربوطه و اصلاحات مورد نیاز، همچنین برنامه های کاری و درخواست منابع مورد نیاز مشخص می‌گردد.

نقش ها و مسئولیت ها

در بخش های مختلف این برنامه نقش هایی به شرح زیر در نظر گرفته شده است:

نقش و مسئولیت کمیته برنامه توسعه ای: نظارت بر اجرای کلی برنامه، تعیین اولویت های اجرایی هر سال

نقش و مسئولیت مدیران اجرایی: مسئول دستیابی به اهداف، ارائه برنامه کاری و درخواست منابع به کمیته اجرایی ارائه گزارش داخلی شش ماهه و گزارش منظم پیشرفت برنامه

نقش و مسئولیت مسئول برنامه: پشتیبانی رسمی و غیر رسمی، ارزیابی منظم پیشرفت ها و توصیه های لازم در جهت استقرار منابع به مدیر اجرایی

کارگروه ها

اعضای کارگروه آموزش پزشکی عمومی و کارشناسی

- * دکتر اسما افشاری
- * دکتر محمد هاشمی
- * دکتر سیدرضا سبحانی
- * دکتر زهرا دهنوی

اعضای کارگروه آموزش دانشجویان تحصیلات تکمیلی

- * دکتر میترا رضایی
- * دکتر اسما افشاری
- * دکتر محمد هاشمی
- * دکتر سیدرضا سبحانی
- * دکتر زهرا دهنوی
- * فاطمه اسدی

اعضای کارگروه آموزش مداوم / توسعه حرفه ای

- * دکتر میترا رضایی
- * دکتر اسما افشاری
- * دکتر محمد هاشمی
- * دکتر سیدرضا سبحانی
- * دکتر مریم خسروی
- * دکتر زهرا دهنوی

اعضای کارگروه پژوهش

- * دکتر سیدرضا سبحانی
- * دکتر اسما افشاری
- * دکتر میترا رضایی
- * دکتر محمد هاشمی
- * دکتر مریم خسروی

اعضای کارگروه منابع / امکانات

- * دکتر میترا رضایی
- * دکتر محمد هاشمی
- * دکتر اسما افشاری
- * دکتر سیدرضا سبحانی

